

トップインタビュー

海外事業展開事例研究会 猪狩 惇夫理事長に聞く

中小企業の海外進出をサポート！



猪狩 惇夫氏

「得意先が海外に出たので、仕方なく出なくてはならないのでは」「国内にとどまっていれば、何れ事業の縮小・撤退、最悪廃業に見舞われるのでは」「日本では採算が合わず、アジアに進出したいが、ノウハウがなく不安、踏ん切りもつかない」「海外生産に移行して会社を維持し、日本を研究・開発・金型製作に特化し再起したいが、段取りが分からない」「海外現地事情をもっと知りたい」「どこに相談したらいいのかわからない」「海外に進出した企業の生の声を聞きたい」「海外進出に際して気をつけなければいけないこと、業務フローがさっぱりわからない」「不安と焦りが募るばかりで精神的によくない」「現地で事業を成功させるやり方を知りたい」……このように考えたことはございませんか？

今回は、中小企業の海外進出をサポートする、「海外事業展開事例研究会」の猪狩理事長にインタビューしました。

——先日、帝国データバンクでは、神奈川県商工労働局からの依頼により、「海外進出に関するアンケート」を行いました。神奈川県企業では、6割以上が海外展開した経験がないとの

ことでした。この比率は産業/貿易構造からして、非常に低いと思います。どのような理由が考えられますか？

海外戦略立案・業務処理フローをこなす人材の不足、海外でのマネジメント経験不足、言語・文化・習慣の違いなどが考えられます。

しかし、東日本大震災や超円高、タイでの洪水によるサプライチェーンの寸断などにより、大手メーカーの海外移転はますます加速しています。多くの中小企業はそれにつられて、というよりむしろ、生き残りをかけて海外展開を模索していますが、不安を抱え身動きがとれない状況に陥っているのが実情ではないでしょうか？

「海外事業展開事例研究会」は、海外での業務経験のある企業OBと海外進出に関心のある経営者・企業の方を会員とする任意の団体です。

海外進出に係わる企業の多様なニーズに応え、海外企業・団体との橋渡し役を担うなど、企業の海外事業展開を支援することを目的として結成しました。特に、経験に乏しい中小企業へのサポートを行っております。

活動内容としては、定期的に海外展開事例セミナーを開催し、最新の海外事業・海外事情の共有化をすすめています。

■海外進出を果たした先輩中小企業経営者の生の声、人脈のある海外経験OBとの出会いの場を提供——どのようなセミナーを開催されているのですか？

たとえば、中国・台湾・東南アジア各国の最新事情（投資環境・賃金・技術産業レベル・人材・文化…）をご紹介させて頂いています。また、直近の7月6日には、(1)最近実際に海外展開に打って出た3事例①町工場から始まり、人工衛星部品に採用され、フランスに展開した(株)由紀精密(茅ヶ崎市)②オートドア技術の

アイデアをタジキスタン鉄道、東京メトロの車両両側自動ドアの大量受注につなげた(株)アイスリー(相模原市)③ニッチな技術を世界トップクラスの玩具メーカーLEGO社に提案・採用された大谷技研(株)(大和市)の経営者のプレゼン(2)パネルディスカッション(3)パネリスト3名との質疑応答といった内容のセミナーを開催。セミナー後には懇親会も行い、大好評でした。

■まずは、お気軽に

セミナーに参加・ご相談を！■

——弊社(帝国データバンク)としても、県内の中小企業のますますの発展のために、このような仕掛けを応援したいと思えます。最後に、中小企業経営者の皆さんにメッセージをお願いします。

厳しい経済環境・財政事情の中、自治体のできる支援には限界があります。私たち「海外事業展開事例研究会」では、大手企業で30数年の経験のあるOB約50名が、文化・習性から現地での税務問題、法規制問題や販路開拓、あるいは現地人脈紹介など、通常のコンサルタントでは得られない支援を行います。「新しい公共」の担い手として、任意団体の立場で、海外展開したい企業と現地との橋渡し役となることで社会に貢献していく所存です。外部リソースをうまく活用し、リスクを回避しながら経営基盤の強化につなげて頂ければ幸いです。

是非、事例セミナーにご参加頂き、海外への進出事情・ノウハウを学んで下さい。また、海外進出に関するご相談も受け付けておりますので、お気軽にご相談下さい。

中小製造業の悩み 海外進出決断に際しての不安



猪狩博夫氏プロフィールURL : <http://www.syplus.jp/ikari/>

【経歴】

千葉大学卒業
テレビ東京 営業、事業、横浜支社長
テレビ東京メディアネット代表取締役社長

【現在】

日本ベンチャー学会会員
公益財団法人神奈川産業振興センター
マーケティング・アドバイザー
横浜売れるモノづくり研究会代表
海外事業展開事例研究会理事長