

議事録：第7回 海外事例展開事例研究会

研究会セミナー 「アジアのレンタル工場事情を検証」

平成 25 年 10 月 22 日（火） 於ける：川崎商工会議所 会議室

【内容】

◆研究会セミナー （14 時～16 時 50 分）

○主催者挨拶

川崎商工会議所

(14:00～14:10)

会頭 山田 長満 氏



1985 年のプラザ合意以降円高になり、川崎の中小企業の製造業が約 60%減少しました。海外展開にはリスクがつきますが、川崎は陸・海・空に恵まれていますので、アセアン地域との交流を深め製造業の発展を後押ししていきたいと思えます。当商工会議所もカンボジア、ラオス、ベトナムなどとの商工会議所ネットワークを利用し支援していき、企業の事業発展に貢献いたします。

○基調講演

「県内中小企業の海外展開動向調査結果から見たアジアの賃工場の注目度」

神奈川県産業労働局産業・エネルギー部国際ビジネス課長

清水 周 氏

(14:10～14:40)



従来の神奈川県の海外展開支援として以下を実施してきました。

国内での投資環境セミナーの開催

海外展示会への出展支援、海外での商談会の開催

海外投資環境調査ミッションの派遣

海外ビジネス情報の提供、貿易相談・研修等

今後の神奈川県の海外展開支援として以下を実施予定です。

神奈川県海外駐在員事務所の設置（４箇所）

海外販路開拓支援事業を実施していくため国際化支援プラットフォームを構築  
海外展開を目指す県内企業を業種別に英語で紹介  
海外の主要な展示会などで県内企業をPR

平成 23 年度県内企業海外展開動向調査結果は以下です。

海外展開地域は、中国が最も多いがアジアもニーズが高い

「輸出」から「生産・販売拠点設置」や「業務提携」の動き

言語の違い、社内人材確保、現地ビジネス情報やノウハウ、ネットワーク不足が課題  
求める支援は法規制等調査、情報提供、資金調達、人材育成、リスクマネジメント等

平成 24 年度県内企業海外展開動向調査結果は以下です。

現在海外展開しているの地域は、「中国」（約 59%）が最も多く、次いで「韓国」、「台湾」、「タイ」などの成長を続けるアジア新興国の成長市場が主な展開地域である。

今後進出を希望する地域は、「タイ」（35.2%）が最も多く、「ベトナム」「インドネシア」（ともに 25.9%）、「中国」（24.1%）、「ミャンマー」（20.4%）と続いている。

希望する進出形態は、「新設（貸工場）」（62.5%）が最も多く、「新設（土地は購入）」（35.7%）、「新設（借地）」（26.8%）と続いている。新設に限らず、増設や移転の場合においても、貸工場を希望する割合が高く、できるだけ設備投資費用を抑える傾向が伺える。

神奈川県中小企業海外展開事例集

円高や生産コストの低減に対応するなど、積極的に海外展開を図っている県内企業 40 社の事例集を作成しました。 閲覧方法は以下になります。

「神奈川県トップページ」⇒「組織からさがす」⇒「産業労働局」⇒「国際ビジネス課」⇒「神奈川県中小企業海外展開事例集」

## ○事例報告

(14:45～15:30)

### ①「インドネシア・ベトナムの工業団地とレンタル工場事情報告」

大和ハウス工業 東京本店建築事業部 営業第4部1課

ベトナム・インドネシア担当 課長

丁野 慎一 氏



日系中小企業が海外展開している地域は、「中国」（約 59%）が最も多く、次いで「韓国」、「台湾」、「タイ」などの成長を続けるアジア新興国の成長市場が主な

展開地域です。今後日系中小企業が海外進出をするにあたり、初期投資のリスクを最小限に抑えられる中小企業向けレンタル工場のニーズが ASEAN 地域において高まっています。現在ベトナム・インドネシアでの進出を検討している中小企業が増えております。企業が初めて海外進出する時には資金面の負担も大きくリスクを伴いますので、レンタル工場を活用することでこのリスク低減に役立ち、早期の事業化が出来ます。当社は日系中小企業のレンタル工場用にベトナム・ロンドゥック工業団地を計画しております。当工業団地は 2014 年の南部高速道路開通によりホーチミン市街地より 40 分の距離で、大型船寄港可能なカイメップ・チャーバイ新港まで 33km、強固な地盤(地耐力 10~15 t/m<sup>2</sup>前後)と天災地変が少ないなどの利点があります。インドネシア・マヌガル工業団地もベトナムと同様に計画しています。当工業団地は、近隣工業団地の中でもっともジャカルタに近く、高速道路直結の工業団地です。

## ② 「ベトナムの進出企業の最新情報」 (15:35~16:20)

COPRONA 株式会社

代表取締役会長

株式会社リード技研

代表取締役社長

小川 登 氏



日本の中小企業は経済を牽引する力があり社会の主役です。いつも時代の先駆けとして挑戦し多くの難局を乗り越えてきました。オイルショック時には、省エネを進め、国全体の石油依存度低下にも寄与してきました。昨今の急激な円高に対し、産地で連携して新分野に挑みバブル崩壊後もインターネットの活用などで活路を見出してきました。現在世界的な不況、環境・エネルギー制

約、少子高齢化などによる停滞に直面しています。中小企業がその力と才能を発揮する事が、疲弊する地方経済を活気づけ、同時にアジアなどの新興国の成長をも取り組み日本の新しい未来を切り開くうえで不可欠だと考えます。

現在の日本の中小企業が抱える課題は、定年がない経営者と定年後も働かなければならない労働者がいること、技術を習いたい若者と伝承したい定年間近な職人、仕事が無くて物足りない技術者などがあげられます。海外進出は、このような課題を解決し、夢を持ってもらうために役立ちます。

ベトナムと日本の発展のために力を注いでいるカイゼン日本語学校を紹介します。当学校はホーチミン市に本社を構えるエスハイ(株)が設立し、日本にも拠点を持ち日本企業の生の声を受け止めながら、日越に貢献できるベトナム人若手産業人材を育成・紹介している会社です。またベトナム人材教育・研修事業を中心にベトナム人技能実習生派遣、ベトナム進出総合サポートも行っています。

○質疑応答

(16:25～16:50)

司会 海外事例展開事例研究会 代表 猪狩 惇夫 氏



清水課長様、丁野課長様、小川社長様ありがとうございました。  
今回アジアのレンタル工場事情をテーマにさせていただきましたのは国際ビジネス課の企業調査のアンケートを拝見したのがきっかけです。企業の皆様にもレンタル工場に関心がある、情報がほしいと云う方が沢山いらっしゃいました。当研究会は企業のお立場から総論よりもより具体的な情報をお届けしたいと考えています。

現在レンタル工場情報は沢山出ておりますが、今回は大和ハウス様にお願いしてより実践的なお話をお願いしました。また企業のお立場から海外と企業の橋わたしをされている小川社長から現状についてお話を頂きました。

会場からのご質問をお願いします。こちらからもご指名させていただきます。

**ダイヤエ芸(株) 社長 石塚 博臣氏**

弊社がベトナムに進出した時は大変でしたが、進出も軌道に乗り現在順調に稼働しております。スタッフの給料をどのように決めたらよいかをお知らせください。  
回答) 小川 登様： 横のつながりを大切にして昇給するのがよいです。 役人への袖の下はチップと違って出さないと動きません。

**NPO アジア企業家村推進機構 藤原 弘氏**

現状のベトナムの産業に対してお答えします。  
中国とベトナムは同じ共産圏国ですが余り仲良くありません。ベトナムの職場で中国人が増えると上手くいきません。ベトナムは農業国であり、コーヒーなどのよい農産物があります。工業面では中国ほどの金型の製造は出来ず発展途上の国です。

**三菱総研：(株)グローバル事業開発研究所 中野 正也氏**

ベトナムから帰国し感じたことは日本の貸工場政策はよいと思います。  
現在ベトナムでは裾野産業が整備されていなく、日本からの部品を使用してベトナムで組み立てし、日本に製品を輸出しています。

**ジェトロ：新興国進出支援専門家**

**小野 耕司氏**

インドネシアに月 2 回くらい中小企業を連れて行っています。問題点は役所への申請書類の記入に現地人が入りその値段が高く困っています。

**川崎商工会議所**

**会頭 山田 長満氏**

神奈川県はシンガポールに、川崎市、横浜市、相模原市は海外の他の都市に拠点があると思います。神奈川県全体の海外の拠点として利用できるように県主導で対応してもらいたいです。

**回答) エネルギー部国際ビジネス課長 清水 周氏**

平成 23 年度から、年 2 回の各行政との会合で相談しています。その場を活用したいです。

**回答) 代表取締役社長**

**小川 登氏**

神奈川インダストリー構想があります。中小企業が海外に進出する場合、行政の旗印があるだけで心強いです。大田区、墨田区にもあります。

**閉会にあたり 海外事例展開事例研究会 代表 猪狩 惇夫 氏**

長時間のお付き合いありがとうございました。これで研究会セミナーは終わりますが引き続き交流会を設けています。講師を囲んで皆様の間で交流が深まれば幸いです。当研究会では[レンタル工場研究会分科会]を立ち上げています。一緒に実践研究が出来ればと思っています。

なお今回の研究会は川崎商工会議所様のご協力を頂きました。感謝申し上げます

### ◆交流会（17時～19時）

講師と事例報告者を囲んで交流会

色々な話題が出て盛り上がりました。



### ◆配布資料

調査レポート アジアのレンタル工場事情（2012年3月） JETRO

最終更新日：2012年03月09日

日本国内の需要縮小や円高を受け、アジア地域への進出を検討する中小企業が増えている。こうした企業からは、初期投資を抑え、短期で現地生産が可能となるレンタル工場に関しての情報ニーズが高まっている。この状況を踏まえ、アジア主要国のレンタル工場の設立・利用状況についてまとめ、レポートにした。アジア地域への事業展開に関心のある中小企業関係者の参考になれば幸いである。

<http://www.jetro.go.jp/world/asia/in/reports/07000837>

## ◆アンケート結果 (15 通回収)

1. 本日の研究会セミナーはいかがでしたか? (該当する番号○で囲んでください)

- |                    |                   |
|--------------------|-------------------|
| 5. 大変参考になった (2 通)  | 4. 参考になった (12 通)  |
| 3. どちらとも言えない (ナシ)  | 2. 参考にならなかった (ナシ) |
| 1. 全く参考にならなかった(ナシ) | 回答なし (1 通)        |

2. 本日の研究会セミナー(基調講演・事例報告)についてご意見をお書きください。

A. 興味を持った理由:

- 本市の海外展開活動支援施策実杏にあたって参考になるため
- 海外と関連する内容で今後の様々な展開も考えられ興味がありました
- 80年代に米国向け企業進出サポート業務グループの一員としてワーク後、マレーシア向、インドネシア向も経験、最近の東南アジア向の状況に就き暫く離れていた為、状況が判らなくなっていた。
- 川崎市の中小企業の支援プロジェクトを KCCI(川崎商工会議所)の指導で続けてきた。具体的な成果を出すようにしたい。
- 小川さんのお話を伺いたいと思い参加しました
- レンタル工場の具体的コストが聞けてよかったです。  
中国とベトナムの心情的な関心も聞けてよかったです
- 現在、ベトナム・バリアブントアン省と交流を進めているため
- 海外ビジネスの展開を図っている為
- 海外事業展開の動向
- ベトナムの注目度
- アジアの時代の幕開け期だから

B. 海外レンタル工場の積極的活用に関して

- 初期投資をおさえる為、大きな選択肢と思います
- 日本企業の海外進出についての知識が不足していましたので海外進出の現状がわかり大変に参考になりました。自分は行政書士なので、どのような形で、この流れに参加できるのかを考えたいと思います。
- 以前から日系企業はヤドカリの様に安い労働力の所を求めて動いており、より負担の少ないヤドカリとなれる面白い方法と思う
- 物流コンサルタントとして積極的に提案することを検討する
- 法制がわからないので、どんなメリット、デメリットがあるのかわからない
- 当社にとっては、残念ながらコストが高い
- レンタル工場と自社工場のメリット、デメリット
- 海外進出のインフラとしてレンタル工場、レンタルオフィスは面白い視点だから

C. 内容についての感想と要望事項：

- 大変参考になりました。有難うございます。(他1件)
- 工場内設備はどうなるのか
- 従業員の通勤についてどのような対応があるのか、現地の事情をしりたいと思いました
- 市場としてベトナムを見ていきたい。今後とも情報収集を続けたいです

3. 今後のセミナーのテーマ、どこの国・地域および内容を取り上げたらよいと思いますか？

A. テーマに関し

- 東西回廊（ミャンマーからタイ・カンボジアに至る歴史街道）
- 特になし 私の特異はエジプトです
- ミャンマー、タイのバンコク以外
- 海外工業団地
- 現地人材の確保について

B. 国名（地域名）とその理由：（複数でも結構です）

- ラオス、ベトナム、タイ
- ベトナム、インドネシア
- メキシコ、日経企業の進出が進んでいるため
- ベトナム

C. どのような内容を希望しますか：

- 一国でなく複数国の進出比較、東西回廊を切り口にした両面では



共催：川崎商工会議所  
NPO 法人神奈川中小企業活性化センター  
(海外事業展開事例研究会)  
協力：横浜売れるモノづくり研究会

ご協力

川崎商工会議所  
岩井新一部長  
村松孝則次長  
野口浩史係長  
沼沢舞担当

<運営委員会メンバー>

石川 雅也  
岩崎 康之  
猪狩 惇夫 (代表)  
猪原 修造  
小川 康雄  
三浦 誠  
宮崎 孝  
西端 望